



РусГидро

Чистая энергия

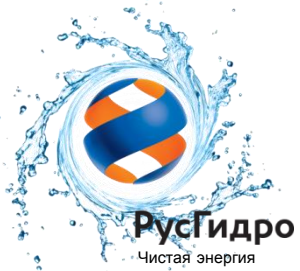
Объединение подразделений ВК и УР в одном подразделении

Бабаев Константин
Заместитель директора
по внутреннему контролю
и управлению рисками
ПАО «РусГидро»

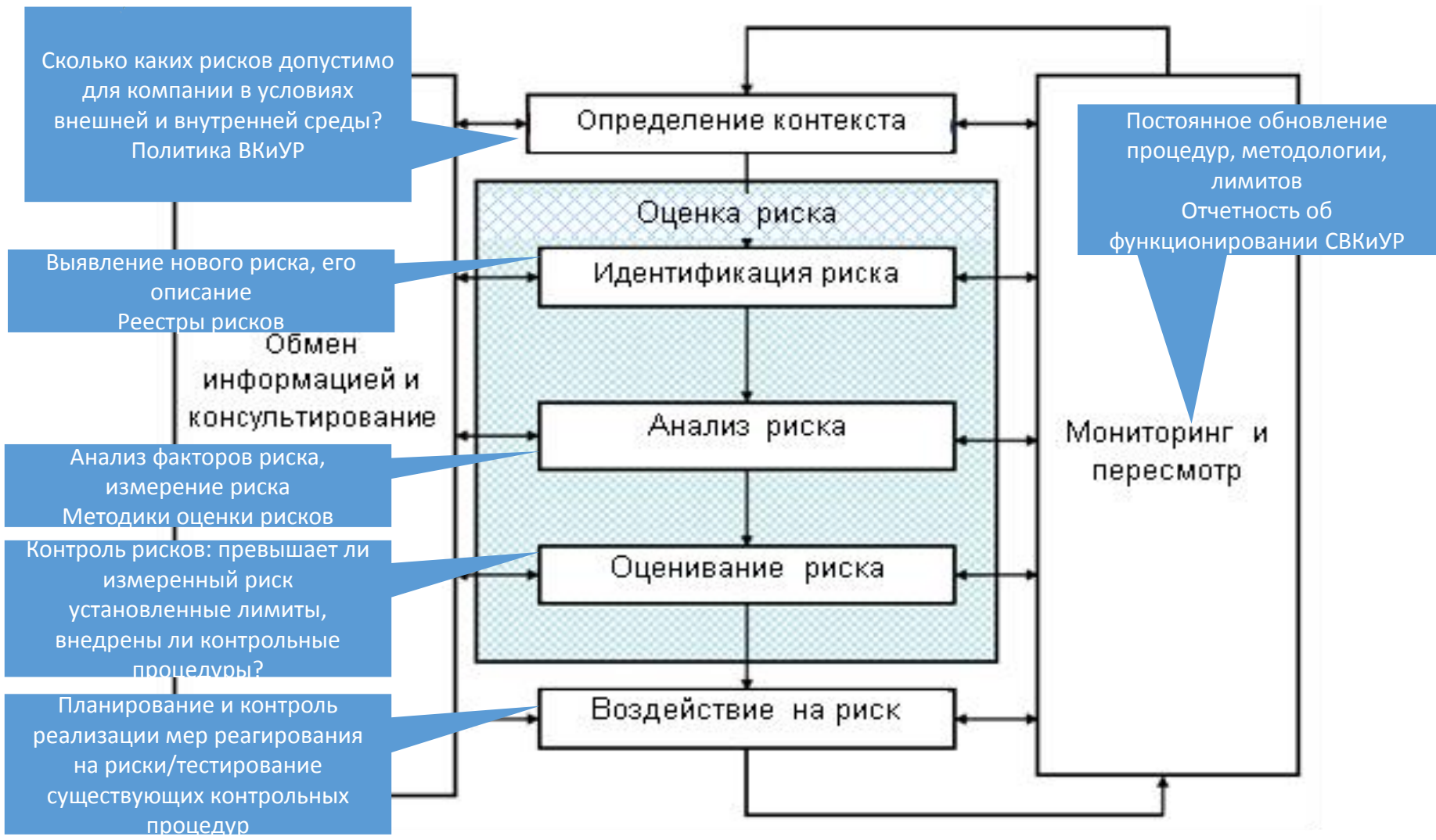


Общая схема взаимодействия РМ, ВК и ВА

Интервал	Уровень управления		Мероприятия	Участники
Период планирования	СД / КА / Правление	Реестр стратегических рисков Компании	Стратегия/ДПР/Программы развития/План мероприятий управления страт. рисками	Акционеры/ Топ менеджмент/Д ВКиУР
«Онлайн»	Бизнес уровень	<ol style="list-style-type: none">1. Риски Бизнес-процессов (уровень структурных подразделений)2. Риски Объектов (уровень филиалов и ДО)	Планы управления рисками операционного уровня/действующие контроли (приказы/распоряжения/ЛНА/методики)	

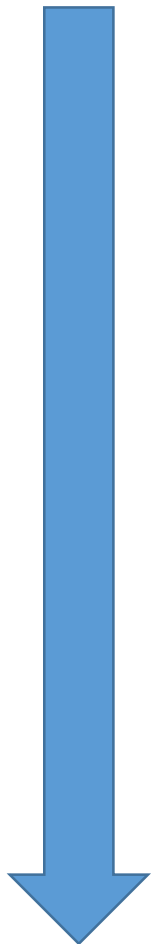


ВК и УР в рамках ISO31000





Этапы проведения риск-ориентированной проверки бизнес-процессов



Идентификация рисков проверяемого бизнес-процесса;

Оценка (ранжирование) реестра рисков бизнес-процессов;

Описание действующих контрольных процедур по выявленным рискам;

Анализ и достаточность контрольных процедур;

Формирование итогового заключения по выявленным недостаткам в ходе проверки;

Формирование Плана устранения замечаний;

Тестирование контрольных процедур.



Функциональные роли РМ, ВК и ВА





РусГидро

Чистая энергия

Спасибо за внимание!

Бабаев Константин
ПАО «РусГидро»
BabaevKV@rushydro.ru
+7 (985) 7686960